

Strategisch Beleidsplan 2026 – 2030

Missie We bieden vanuit een eigen kijk op ontwikkeling verbreedend en verdiepend vrijeschool onderwijs waarbij leerlingen uitgroeien als evenwichtige jongvolwassen die zich bewust zijn van hun verantwoordelijkheid voor medemens en natuur.

Visie Ons onderwijs sluit aan bij de natuurlijke ontwikkelingsfasen en stimuleert zowel creativiteit als kritisch denken. Kunstzinnigheid, ritme en betekenisvolle relaties vormen de kern van ons leerproces. Ieder kind wordt gezien als een uniek individu.

Succesbepalende factoren Onze aanpak is gebaseerd op het mensbeeld van de antroposofie. Met oog voor traditie richten wij ons op de toekomst, vertrek vanuit vaste waarden, gericht op ontwikkeling en vernieuwing. De school stimuleert gemeenschapszin en leert zorg te dragen voor de wereld en elkaar.

Leiderschap

Dialogo, Vertrouwen en

Ontwikkeling kenmerken onze stijl van leiding geven.

- Onze sturingsfilosofie ondersteunt het dienend leiderschap van leidinggevend.
- Verantwoordelijkheden beleggen we op posities waar ze horen en we bespreken zaken op de juiste plek met de juiste persoon.
- In beginsel spreekt ieder namens zichzelf; besluiten nemen we op basis van consent.
- Iedereen doet mee en praat mee. We hanteren de BOB-methode*. We geven elkaar eerlijke feedback gericht op leren en verbeteren.

*BOB Beeldvormend, Oordeelsvormend, Besluitvormend

Organisatie en cultuur

De VsMN is een netwerkorganisatie van meerdere Vrijescholen. Wij denken vanuit het *Rijnlandsmodel*, wij werken waardegericht en niet regelgericht. We werken vakkundig vanuit heldere afspraken en zijn transparant.

Strategie & beleid Vanuit *gezamenlijkheid en eigenheid* als leidende principes bouwen we verder aan goede, gezonde en bloeiende scholen. Waar kan werken we projectmatig, doelgericht en efficiënt. We zijn herkenbaar aanwezig in de netwerken.

Management van middelen Wij zijn transparant in onze financiën. Van iedere euro die binnenkomt gaat er 94 cent naar de scholen Onze gebouwen zijn op orde, evenals onze ICT-omgeving.

Management van primaire processen (onderwijs)

Wij bieden kwalitatief goed vrijeschool onderwijs,

met enthousiaste en vakkundige professionals,

vanuit een vitale organisatie

gericht op verbinding, het bevorderen van de gemeenschapszin en actief in samenwerking.

1. Onze onderwijskwaliteit is op alle gebieden op orde; we geven onszelf een ruim voldoende.
2. De scholen werken samen vanuit de thema's: het Vrijeschoolonderwijs, Kwaliteitsbeleid en ICT.
3. In het samenwerken versterken we elkaar vanuit onze kernwaarden: **Ontwikkeling, Creativiteit en Verbinding**. Ondersteunt door: **Verwondering en Humor**

Medewerkers

Ons IPB is gericht op vitaliteit en balans. Onze leerkrachten zijn goed geschoold en hebben kennis van het Vrijeschool Onderwijs. Samen blijven we ontwikkelen en scholen.

Klanten & partners

Samen met ouders vormen we de school als gemeenschap. Ouders zijn meer dan gemiddeld tevreden over de school. Onze partners en collega-scholen waarderen onze inbreng.

Maatschappij

Door onze mensgerichte en ontwikkelingsgericht benadering dragen wij bij aan een menswaardige, duurzame en bewuste samenleving.

Bestuur & financiën

Wij zijn doelmatig (efficiënt) en helder over onze rechtmatigheid. Het bestuur en de scholen hebben de kwaliteit op orde.

Onze scholen hebben een efficiënte en effectieve omvang.

Onze bedrijfsvoering is slank en doelgericht (lean en mean).

Elke school zorgt voor haar eigen schoolplan, beleidsplan en kwaliteitsbewaking.

De stichting kent een professioneel bestuur en een betrokken, vakkundig toezicht.

De stichting heeft een gezamenlijke back-office op de gebieden zoals: personeel, financiën, ICT, kwaliteitszorg.

Dialogo tussen directie, bestuur, GMR en RvT is helder ingericht.

Organisatiegebieden

Resultaatgebieden

Verbeteren en vernieuwen